

# Capitalizan demanda de graduados en MBA

► Aumenta interés de empresas y de coaches que orientan a aspirantes

Palmira González

Desde los 90, la demanda por graduados de la maestría en administración de negocios (MBAs, por sus siglas en inglés) en México ha ido en aumento.

Un pequeño grupo de personas ha sabido capitalizar esta demanda haciendo que más mexicanos sean aceptados en escuelas del extranjero para estudiar un MBA.

Los llamados MBA coaches todavía son pocos en México, pero pertenecen ya a grupos de coaches en Estados Unidos y tienen una participación activa en las ferias de reclutamiento de universidades nacionales y extranjeras en el País.

Luvy González, en Monterrey, por ejemplo, daba clases a estudiantes de comercio internacional y se volvió famosa por enseñarles a sus alumnos a redactar ensayos breves y estructurados, siguiendo lineamientos similares a los estadounidenses.

Una vez graduados, sus alumnos regresaban a buscarla para pedirle ayuda en los ensayos que debían mandar a las universidades donde querían estudiar un MBA y así fue como decidió de-



► Juan Castro (de izq. a der.), Alberto Osio, Luvy González, Carlos Niezen y Pedro Aspe, durante el panel.

dicarse a ser coach de tiempo completo.

Para González, es un trabajo que requiere cuidado en establecer límites. Un coach está para orientar al

aspirante a un MBA a mejorar sus ensayos, pero nunca puede escribir por él.

El coach debe ayudarle a entender cómo funciona el proceso de admisión, pero no dedicarse a enviar documentos ni tomar un papel central al estar juntando los requisitos.

Para definir los límites unos 24 coaches de negocios, entre ellos algunos de Brasil y de México, se reunieron en la escuela de negocios Tuck de Dartmouth University.

Se creó la Asociación de Consultores Internacionales de Graduados en Administración (AIGAC por sus siglas en inglés).

## Delito en crecimiento

El número de tomas clandestinas detectadas por Pemex se ha disparado en los últimos 7 años. De lo que va del 2007 han sido sustraídos 457 mil barriles de gasolina. (Número de tomas clandestinas que han sido detectadas)

Año	Tomas
2000	152
2001	131
2002	154
2003	152
2004	110
2005	134
2006	204
Julio 2007	158

## Suben tomas clandestinas de los ductos de PEMEX

José Ángel Vela

De 2000 a julio de 2007, Pemex Refinación ha detectado un total de mil 195 tomas clandestinas, principalmente en los estados de Veracruz, Guanajuato, Coahuila, Puebla, Hidalgo y Nuevo León, donde 21 de las personas detenidas en estos ilícitos resultaron ser sus propios empleados.

De acuerdo con un documento entregado a Grupo REFORMA, Pemex Refinación reveló que en el 2006 detectó un total de 204 tomas clandestinas de combustible, un 34 por ciento más de las 152 ilícitos registrados en el 2000. Durante los primeros siete meses del 2007 ya se han detectado 158, de donde ladrones sustrajeron 457 mil barriles, representando pérdidas por unos 400 millones de pesos.

Con la clausura de las tomas entre el 2004 y el 2006, la paraestatal logró recuperar 15 mil 994 millones de pesos en pérdidas de combustible.

Para arreglar estas fugas, Pemex desembolsa actualmente 1.6 millones de pesos por cada reparación de una toma clandestina, incluyendo mano de obra, materiales y saneamiento de afectaciones.

Veracruz es el estado con más tomas ilegales, con 364, más del doble que el segundo lugar Guanajuato, que tiene 128. Nuevo León ocupa el sexto lugar con 63 ilícitos.

De acuerdo con Pemex, el aumento en el número de detecciones

obedece a las acciones que realiza, junto con otras autoridades, como el Ejército Mexicano y la Policía Federal Preventiva, para combatir el ilícito.

Sin embargo, los intentos de robo de combustibles en el País siguen creciendo.

Durante 2006, un total de 413 personas fueron detenidas por estar presuntamente involucradas en dichos delitos, un 205 por ciento más que las aprehendidas en 2004, y 45 individuos fueron sentenciados a un promedio de 4 años de prisión.

De acuerdo con una estimación de la paraestatal, que compara el pronóstico de la demanda actual con el costo de ventas reales, durante el periodo 2004-2006 Pemex habría obtenido una recuperación potencial de 51 mil 900 barriles de gasolinas y diesel, con un valor de 15 mil 994 millones de pesos, a costo de venta al público.

De dicho monto, 7 mil 442 millones de pesos correspondieron a gasolinas y 8 mil 552 millones a diesel.

Faruk Fayad Zellek, jefe de Comunicación de Pemex en Tampico, dijo recientemente que en el presente año se han clausurado 148 tomas clandestinas en el País, de las que 136 se ubicaban en ductos de Pemex Exploración y Producción, y 3 en ductos de gas natural.

El funcionario dijo que la empresa hace un llamado a los ciudadanos para que avisen del robo de combustible al número de denuncias anónimas 01-800-228-96-60.

## ¿Y después de un MBA, para dónde?

Durante un panel de empleadores de egresados de la maestría de negocios (MBAs), el ex Secretario de Hacienda, Pedro Aspe, junto con el Vicepresidente de Mercadotecnia de Cemex, Juan Castro; Carlos Niezen, socio de la consultora Bain and Company, y el emprendedor Alberto Osio, propusieron a los aspirantes a cursar los estudios cuatro sectores de empleo.

### FINANZAS

► Dentro del sector financiero, las opciones de empleo para MBAs están en instituciones de banca de inversión o capital privado, o en los nuevos negocios que permiten ahora las leyes mexicanas, señaló Aspe, al marco del MBA Fair organizado por la consultora MBA Image.

► "Ahora (hay) además, la posibilidad de crear instituciones financieras, por ejemplo con la desregulación de las Sociedades Financieras de Objeto Múltiple (Sofomes)", explicó Aspe, también presidente de la firma de capital privado Protego.

► "El problema es tener la visión y la estrategia para aterrizarla (...) y luego innovar".

### MULTINACIONALES

► Las empresas multinacionales ya son expertas en sus procesos y modelos operativos, advirtió Castro.

► "Lo que se necesita es la gente, que tengan un perfil internacional (para) llevar la tecnología a todas partes (...), que pueda soportar cargas de trabajo retadoras y que hayan hecho una buena red de contactos", señaló Castro.

► En empresas que están creciendo internacionalmente, lo que buscan son personas que hablen tres idiomas, que no requieran de una supervisión cercana y que entiendan el juego mundial de consolidaciones.

### CONSULTORÍA

► La creciente competitividad de la economía y desarrollo económico del País están impulsando el sector de consultoría, señaló Niezen.

► Aunque aún hay sectores cerrados como el de la petroquímica y el de las telecomunicaciones, un buen número de empresas mexicanas han aprovechado los servicios de consultoría para resolver sus problemas de alta dirección, identificar opciones de crecimiento y optimizar sus áreas de finanzas.

► "Los consultores que necesitamos son personas que quieran un continuo reto intelectual, que saben trabajar en equipo, que son creativos pero tienen una muy buena habilidad analítica".

### UNA EMPRESA PROPIA

► No se necesita ser hijo de un empresario o siquiera tener un desarrollo tecnológico propio para elegir esta opción, señaló Alberto Osio, graduado de la escuela de negocios Sloan del Instituto de Tecnología de Massachusetts (MIT, por sus siglas en inglés).

► Escuelas como MIT tienen una lista de tecnologías listas para licenciarse en sus oficinas de patentes y ofrecen estas oportunidades a sus alumnos antes que a inversionistas.

► Queda entonces en el estudiante, desarrollar un plan de negocios para licenciarse y hacer negocio.

► Finalmente, entre los atractivos de estudiar un MBA, dijo Aspe, está la enorme posibilidad de cambiar de "career path", o giro profesional.

► El reto entonces es decidir.

# Porque los negocios no esperan.

## Viaja cuando lo necesites.

9 vuelos diarios de ida y 9 de regreso entre Monterrey y Guadalajara.

Viaje sencillo

Saliendo de Monterrey a Guadalajara, desde: **\$1,380**

Viaje sencillo

Saliendo de Guadalajara a Monterrey, desde: **\$1,388**

Ponemos a tu disposición más vuelos y excelentes tarifas para que viajes a estas importantes ciudades cuando tengas que hacerlo. Las oportunidades no esperan, por eso tenemos los mejores horarios para llevarte a ellas.

Vuelos operados por AeroLitoral.

Compra en las oficinas de boletos o llama al  
01 800 021 4000  
Consulta a tu agencia de viajes  
**aeromexico.com**



Tarifas aéreas publicadas en M.N. y en viaje sencillo. Incluyen impuestos. Tarifas no reembolsables. Cambios permitidos con un cargo de \$350 M.N. más IVA. Código de tarifa L40 sujeto a disponibilidad. La compra puede realizarse en oficinas de boletos de AM, a través del Centro Nacional de Reservas y en Agencias de Viajes. Las frecuencias pueden disminuir en fin de semana. Consulta términos y condiciones en aeromexico.com, o llaman al 01-800-021-4000.

**Ohio** Department of Development

**THE STATE OF OHIO MEXICO TRADE OFFICE and AMERICAN CHAMBER/MEXICO**  
Invites you to the Seminar

### HOW TO CONDUCT BUSINESS AND INVEST IN OHIO, U.S.A.

**OBJECTIVE:**  
Provide companies, investors and entrepreneurs with strategic information and practical tools on doing business by investing in the State of Ohio. Expert consultants will present the advantages and government support given to international companies to set up their business in Ohio.

**TOPICS:**

- Why Ohio
- Legal issues
- Utility infrastructure (electricity)
- Accounting
- Financing and Banking
- CEMEX Experience in Ohio

**When:** Wednesday, September 5, 2007  
8:00 AM - 11:30 AM  
Breakfast is Provided  
Seats are limited, make your reservations now.

**Site:** Club Industrial, Salón Nuevo León  
Av. Paragueas 698, Col. Loma Larga,  
Garza García, N.L.

For more information or to make reservations call the Ohio Mexico Trade Office at (01-55) 3098-2761 or email at: [aaltamirano@odod.state.oh.us](mailto:aaltamirano@odod.state.oh.us)  
Or American Chamber in Monterrey with Nadia Moya at 8114-2000 or email at: [nmoya@amcham.com.mx](mailto:nmoya@amcham.com.mx)

Sponsors and Support Provided By:

**KEGLER BROWN HILL & RITTER** **FirstEnergy** **CEMEX**