



► Ignacio Landero (de izq. a der.), director general de Educa-System en México; Francisco Aguilera, Cónsul de España, y Sebastián Triviére-Casanovas, director de Educa-System en España.

Atacan la crisis con franquicias

► Apuestan unas 40 empresas en Nuevo León a un modelo probado de negocios para crecer en el País

Palmira González

Durante el 2009, unas 40 empresas en Nuevo León decidieron crecer franquiciando.

En dos años, las empresas de Nuevo León representan el 10 por ciento de las que han recibido financiamiento para franquiciar, a través del Programa Nacional de Franquicias (PNF).

“El modelo de franquicias lo que da es seguridad en tiempos de crisis; no es lo mismo empezar un negocio sin ningún respaldo a un modelo en el que se recibe financiamiento y en el que ya tienes el modelo para poner el negocio”, argumentó Arturo Salinas, delegado de la Secretaría de Economía en Nuevo León.

Entre las empresas que apostaron a este esquema está Educa-System, que nació en México durante 2007 y de una compañía española, ofreciendo clases particulares (de nivelación y para todos los niveles escolares) a domicilio.

La empresa elige a sus profesores con un proceso certificado y a un año de operar, tienen oficinas en Guadalajara y el Distrito Federal, además de Monterrey.

Cuentan con una red de mil profesores en el País y dan unas 2 mil horas de clases por mes a nivel nacional.

Con el modelo de franquicias, Educa-System abrió una oficina en Cumbres y contarán con una tercera en la zona sur de la Ciudad.

Bajo este modelo planean crecer próximamente a Tijuana, Querétaro, Culiacán y Villahermosa, señaló Ignacio Landero Martínez, director general de Educa-System en México, en el marco de la apertura de la primera franquicia de la empresa.

A empresas que quieren crecer con franquicias, el PNF ofrece financiamiento a tres años con un interés del 6 por ciento anual.

“La primera barrera de entrada que se topaban las empresas es que era muy caro pasar por este proceso”, apuntó Salinas.

“Hoy hay dos firmas certificadas por la Secretaría de Economía que ya tienen oficinas en Monterrey y que están ayudando a hacer una certificación de franquicias”.

De las 600 franquicias que ya están certificadas a nivel nacional, un 10 por ciento es de Nuevo León, señaló Salinas.

Entre ejemplos exitosos de empresas regiomontanas que han franquiciado están las lavanderías Itto's.

Para el 2010 este programa contará con 500 millones de pesos a nivel nacional.

Con ejemplos de un modelo ya probado, las empresas que nacen de franquicias pueden apostar a crecer, coincidieron los directivos de Educa-System.

Sebastián Triviére-Casanovas, director de Educa-System en España, dijo que la empresa en el viejo continente ha doblado su facturación cada año y es una tendencia que están empezando a ver también en sus operaciones en México.

‘Coachean’ el desarrollo

Dos profesionistas que han encontrado en la consultoría un negocio flexible que resulta un ganar-ganar: sus clientes obtienen la superación que buscaban, y ellos, una empresa que incluso en tiempos de crisis, crece.

Palmira González

‘REINVENTA’ SU EXPERIENCIA

Luvy González de Wilson, dueña y directora de la consultoría The MBA Image, ha estado en este negocio por casi 10 años. Atiende exclusivamente a personas que buscan posgrados y su mercado más importante está en quienes buscan un MBA. Complementa sus ingresos organizando una feria de programas MBA y dando talleres cada año.

Los pasados cinco años, ha mantenido un mismo nivel de ventas por coaching, porque ella así lo decide, y hacia futuro está apostando por usar su experiencia para atender nuevos nichos de mercado.

“El mercado MBA no es un mercado que crezca por cuestiones económicas exclusivamente, también crece por alzas o decrementos en el nivel educativo y el tipo de formación fallar que tengan los candidatos”, comentó González por correo electrónico.

Durante el 2009, el negocio de coaching, medido en el número de



► Luvy González de Wilson

candidatos asesorados, se mantuvo estable a pesar de que cayó en 13 por ciento el número de personas que buscaban información sobre estos programas (en la feria de MBAs), señaló González.

Aunque no ve una caída en sus ingresos por coaching para el 2010, ofrecerá por segunda ocasión el curso titulado “Plan de Vi-

da a través de la Lectura y Reflexión”, para diversificar.

“Me reinventé conforme las circunstancias personales y externas lo demandan. Mi meta en unos 5 años es ser Maestra Vivencial de México, un mercado ajeno al de los MBAs para seguir diversificando mi riesgo a los vaivenes del mercado”.

VA POR LA ‘PRIMERA IMPRESIÓN’

Así como el nervio y los 10 cambios de ropa antes de un ‘date’, así el hueco en el estómago antes de una entrevista de trabajo.

Como la primera impresión jamás se olvida, más vale llegar preparados con un buen currículum y un buen argumento.

“Va aumentando la conciencia del valor de un buen currículum, o de prepararte bien para una entrevista”, afirma Mario Luna, creador de Meliora Coaching, donde atiende estas tareas.

Aunque tiene poco en el mercado —arrancó en febrero de 2008— Luna cerró el 2009 con 130 clientes atendidos y ventas por 50 mil pesos como consultor.

“El 40 por ciento de mis clientes llegan por referencias”, señaló. Un 70 por ciento de los clientes de Luna lo buscaron para mejorar la presentación de su currículum.

Otro 25 por ciento de sus clientes buscaba un mejor trabajo



► Mario Luna

y obtuvieron entrevistas en corporativos com Cemex, Banorte, Deloitte, Femsa, Gruma, IXE, Schlumberger, Motorola, entre otros.

Aunque Luna no considera el coaching como su principal fuente de ingresos, pero logró en 2009 multiplicar por 20 las ventas registradas en 2008.

Luna apuntó que en 2009 hubo más gente buscando trabajo

porque las cargas aumentaron para casi todos los empleados.

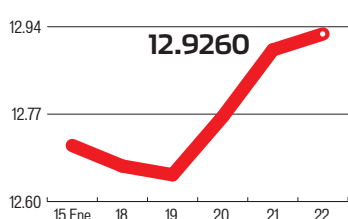
Además, una persona no siempre considera la cultura de la empresa y si va a encajar en ella una vez que ahí trabaje.

“No evalúan bien las oportunidades de cómo este trabajo encaja en mi plan de carrera; entonces buscan cambiarse”, detalló el consultor.

Mercados financieros

DÓLAR 48 HORAS

(Pesos por dólar / venta)



MONEDAS

EN MÉXICO (Cotización de venta)

	Cierre	Anterior
Dólar menudeo peso/dólar	13.0800	0.040
dólar/peso	0.0765	-0.040
Dólar Fix peso/dólar	12.9412	0.169
dólar/peso	0.0773	-0.169
Dólar 48 hrs. peso/dólar	12.9260	0.031
dólar/peso	0.0774	-0.031
EURO peso/euro	18.4604	0.078
euro/peso	0.0542	-0.078

EN EL MUNDO (Divisas por dólar, cotización de venta)

Euro/dólar	0.710	-0.003
Dólar/euro	1.409	0.003
Libra esterlina	0.621	0.004
Yen japonés	89.850	-0.630
Peso argentino	3.803	0.002
Real brasileño	1.819	0.021
Peso chileno	505.750	5.000

EL PESO EN CHICAGO \$/DLS

(Cotización del futuro al cierre)

	Cierre	Anterior
Marzo 10	13.0081	13.0081
Abril 10	13.0591	13.0591
Junio 10	13.1622	13.1622

ENERGÉTICOS

	Cierre	Anterior
BRENT (Dls. por barril)	71.64	73.55
WTI (Dls. por barril)	74.24	75.78
MEZCLA (Dls. por barril)	67.97	69.56
HENRY HUB	5.67	5.52

METALES

	Cierre	Anterior
Centenario (pesos)	17.600	17.600
Oro Onza Troy (dls)	1.093	1.094
Plata Oz Libertad (pesos)	260	255
Aluminio Londres (dls)	2.231	2.239
Cobre NY (dls/lb)	3.34	3.29
Zinc Alto Grado (dls/ton)	2.449	2.449

FONDOS DE DEUDA

Nombre	Administradora	Último Hecho	Diaria	Variación (%) Mensual	Annual
SCOTIA3M5	SCOTIAF	1.47	0.01	0.10	23.46
IXEUR0BJ	IXEFONDOS	1.09	0.01	-1.24	12.76
VALMX14B1CF	OVALMEX	16.45	0.00	0.00	10.08
VALMX17B0FI	OVALMEX	1.74	-0.00	0.61	8.73
VALMX17B2FI	OVALMEX	1.46	-0.00	0.54	7.79
VALMX16B0NC	OVALMEX	34.76	0.00	0.56	7.23
ING-G0BBOE1	IIMMEXICO	1.61	0.00	0.54	7.09
HZESCO-B	IMFBANAMEX	2.68	-0.00	0.59	6.62
SCOTIA2C1	SCOTIAF	61.59	0.01	0.46	6.50
VALMX16B1NC	OVALMEX	33.62	0.00	0.50	6.42
ACTIEURE	ACTINVER	137.99	1.30	-0.92	6.17
MONEXM-BEM-1	MONEX-OPER	25.84	0.00	0.37	5.81
ING-30EBOE1	IIMMEXICO	2.32	-0.00	0.62	5.78
SCOTIACT	SCOTIAF	20.57	0.00	0.46	5.51
ICAGUBB-E2	INVERCAP	1.11	0.00	0.37	5.41
APOL010E	APOLO	1.68	0.00	0.41	5.23
HZPZONCCO-A	IMFBANAMEX	32.78	-0.08	0.43	5.13
APOL010B-6	APOLO	1.67	0.00	0.40	5.02
ACTIEURM-2	ACTINVER	133.93	1.26	-0.96	4.96
BMERLPG8	BMERGEST	13.67	-0.01	0.52	4.87
IXELPBS	IXEFONDOS	1.45	-0.00	0.46	3.11
IXELPBF3	IXEFONDOS	1.43	-0.00	0.37	2.04
HZEURBO-D	IMFBANAMEX	12.92	0.10	-1.29	0.73

Los de mayor rendimiento en los últimos 12 meses con activos superiores a 300 millones de pesos

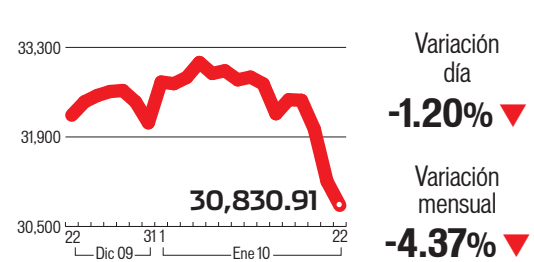
FONDOS DE RENTA VARIABLE

Nombre	Administradora	Último Hecho	Diaria	Variación (%) Mensual	Annual
VALUEV5B	VALUEOP	15.02	-0.35	2.47	118.43
GBMBRAB	GBMOPE	1.45	-0.05	-4.22	84.64
NTE-SELG	OPBANORTE	1.79	-0.03	-1.68	82.84
NTE-SELB	OPBANORTE	1.56	-0.03	-2.00	75.62
HZEMECCO-C	IMFBANAMEX	1.59	-0.01	4.42	71.51
GBMAAAB	GBMOPE	2.29	-0.04	-2.88	67.83
ING-PATB1	IIMMEXICO	8.26	-0.23	-3.04	66.07
HZPATCO-C	IMFBANAMEX	3.40	-0.09	-1.94	65.51
S-ASIAVB	OPSCHRODER	1.11	-0.01	2.53	65.15
ACTIPATFF	ACTINVER	7.86	-0.16	-1.95	63.75
ACTICREFF	ACTINVER	18.59	-0.35	-1.80	63.60
SCOTIA7C1	SCOTIAF	25.96	-0.68	-3.19	62.85
APOL0IPB7	APOLO	1.20	-0.03	-3.25	61.41
IXECONBS	IXEFONDOS	0.15	-0.00	-2.44	61.35
VALMX20B0	OVALMEX	7.59	-0.20	-3.20	61.28
ST&ER-IB1	GESANTAMEX	31.20	-0.81	-3.15	60.83
MUFRAB	SINTER	1.18	-0.02	-1.79	60.39
ING-IPCB	IIMMEXICO	5.38	-0.15	-3.25	60.20
HSBCBOLBFF	OPEHSBC	27.95	-0.73	-3.04	60.10
ACTIVARB	ACTINVER	59.71	-1.57	-3.33	59.85
NTE-INE	OPBANORTE	22.49	-0.59	-3.25	59.71
VECTCRF	VECTOR	1.41	-0.03	-2.85	59.59
ACTOTALB	ACTINVER	158.22	-3.11	-2.81	56.02

Los de mayor rendimiento en los últimos 12 meses con activos superiores a 100 millones de pesos

Fuente: Eficiencia Informativa

LA BOLSA EN MÉXICO (Puntos del IPC)



Importe (millones de pesos) 9,403 Volumen (millones de acciones) 315

ACCIONES DEL IPC (LAS REGIAS)

Instrumento	Valor	Var. Unitaria	Var. %	Volumen Total	Var. Anual	Máx. 12 meses	Mín
ALFAA	83.95	-1.19	-1.40	5,296	274.11	89.80	15.68
AMXL	28.09	-0.34	-1.20	62,279	46.23	32.28	15.00
ARA*	8.51	-0.07	-0.82	2,950	104.08	9.76	3.30
AUTLANB	28.65	-0.75	-2.55	628	14.78	33.80	17.55
AXTELCPO	12.07	-0.45	-3.59	5,939	86.55	13.60	4.40
BIMBOA	87.82	-0.38	-0.43	361	78.86	93.50	39.40
BOLSAA	17.57	0.66	3.90	3,391	86.92	17.75	7.52
CEMEXCPO	13.73	-0.61	-4.25	27,349	20.60	19.19	3.85
COMERCIOUBC	11.02	0.41	3.86	3,372	255.48	12.00	2.50
COMPARTO	64.32	0.32	0.50	324	159.15	70.50	23.01
ELEKTRA*	620.88	4.20	0.68	96	72.28	749.90	269.00
FEMSAUBD	55.26	-0.48	-0.86	3,187	37.67	64.48	29.86
GAPB	43.62	0.50	1.16	1,022	64.60	45.00	21.57
GCARSOA1	40.22	-0.83	-2.02	973	30.54	49.90	27.00
GEOB	33.88	-0.43	-1.25	1,876	126.32	41.59	11.70
GFINBURO	41.25	-0.21	-0.51	585	37.23	45.40	27.16
GFNORTEO	45.90	-0.86	-1.84	3,945	137.09	51.00	13.04
GMEXICOB	28.01	-0.17	-0.60	24,575	262.78	32.80	7.59
GMODELOC	68.18	0.37	0.55	1,700	80.51	74.30	36.01
HOMEX*	69.45	-3.11	-4.29	711	56.31	95.50	25.90
ICA*	31.90	-0.16	-0.50	5,225	30.58	35.50	18.70
ICHB	41.71	0.58	1.41	725	17.66	49.99	26.00
KIMBERA	57.70	1.34	2.38	1,196	38.47	62.21	43.61
MEXCHEM*	28.26	-0.52	-1.81	4,563	164.46	30.48	7.95
OMAB	19.83	-0.09	-0.45	421	39.55	23.25	12.20
PEÑOLAS*	259.74	-10.51	-3.89	221	109.27	316.01	122.50
SIMECB	31.78	-0.19	-0.59	769	75.10	38.64	18.73
SORIANAB	31.58	-0.48	-1.50	577	26.37	36.58	18.01
TELECOMA1	57.66	0.12	0.21	1,652	18.47	64.50	34.30
TELINTL	11.65	-0.02	-0.17	26,258	74.66	12.15	4.98
TELMEXL	10.77	-0.17	-1.55	5,005	-11.94	13.33	9.50
TLEVISACPO	51.18	-0.31	-0.60	3,158	21.28	57.00	33.48
TVAZTC							